

**ANEKS NR 2**  
**DO UMOWY NR 00013-6933-UM0240013/15**  
**Z DNIA 19 MAJA 2016 r.**

zawarty w dniu 07 sierpnia.....2017 r. w Toruniu

pomiędzy :

**Województwem Kujawsko-Pomorskim**

**z siedzibą w Toruniu, Plac Teatralny 2, 87-100 Toruń**

reprezentowanym przez Zarząd Województwa, w imieniu którego działają:

- 1) Dariusz Kuczana - Wicemarszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- 2) Zbigniew Ostrowski - Wicemarszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego

---

**Partnerstwem „Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie”,**

**z siedzibą w Tucholi,**

**przy ul. Pocztovej 7, 89-500 Tuchola,**

**NIP 5611600370,**

**numer KRS 0000587217,**

reprezentowanym przez:

- 1) **Magdalenę Kurpinowicz – Prezes Zarządu Partnerstwa „Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie”;**
- 2) **Teresę Cherek - Kanabaj – Skarbnik Zarządu Partnerstwa „Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie”;**

Na podstawie umowy nr **00013-6933-UM0240013/15** z dnia **19 maja 2016 r.** oraz ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o rozwoju lokalnym z udziałem lokalnej społeczności (Dz. U z 2015, poz. 378), Strony postanawiają, co następuje:

**§ 1**

W umowie wprowadza się następujące zmiany:

1/ W załączniku nr 1 do umowy, rozdział I LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 1 do niniejszego Aneksu.

- 2/ W załączniku nr 1 do umowy, rozdział III LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 2 do niniejszego Aneksu.
- 3/ W załączniku nr 1 do umowy, rozdział V LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 3 do niniejszego Aneksu.
- 4/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział VI LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 4 do niniejszego Aneksu.
- 5/ W załączniku nr 1 do powołanej na wstępie umowy, rozdział VIII LSR otrzymuje brzmienie określone w załączniku nr 5 do niniejszego Aneksu.

**§ 2**

Pozostałe warunki Umowy nie ulegają zmianie.

**§ 3**

Aneks został sporządzony w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, po jednym egzemplarzu dla każdej ze stron umowy.

**§ 4**

Aneks wchodzi w życie z dniem podpisania.

**ZARZĄD WOJEWÓDZTWA**

Wicemarszałek Województwa

1) .....  
*Krzysztof Kurczab* (1)

Wicemarszałek Województwa

2) .....  
*Zbigniew Ostrowski* (1)

**LGD**

PREZES  
 PARTNERSTWA "LGD  
 BORY Tucholskie"

1) .....  
*Magdalena Kurpinowicz*

Magdalena Kurpinowicz

2) .....  
 S.K.A.R.B.N.I.K.

PARTNERSTWA "LGD  
 BORY Tucholskie"

*T. Cherek - Kanabaj*  
 Teresa Cherek - Kanabaj

PARTNERSTWO  
 "LOKALNA GRUPA DZIAŁANIA  
 BORY Tucholskie"  
 ul. Pocztowa 7, 89 - 500 Tuchola  
 BIURO: ul. Murowa 8, 89-500 Tuchola  
 tel./fax. 52 33 61 213  
 NIP: 5611600370

**I CHARAKTERYSTYKA LGD**

**Nazwa: Partnerstwo "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"**

Partnerstwo "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie" zostało utworzone 07.07.2015r. uchwałą Zebrania Założycielskiego i w dniu 19.11.2015r. zostało wpisane do rejestru stowarzyszeń Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000587217. Partnerstwo swoim zasięgiem obejmuje obszar powiatu tucholskiego, czyli 5 gmin wiejskich: Cekcyn, Gostycyn, Kęsowo, Lubiewo, Śliwice oraz 1 gminę miejsko - wiejską Tuchola. Siedziba mieści się w Tucholi, przy ul. Pocztowej 7.

**I.1 Opis obszaru objętego LSR na lata 2014 - 2020**

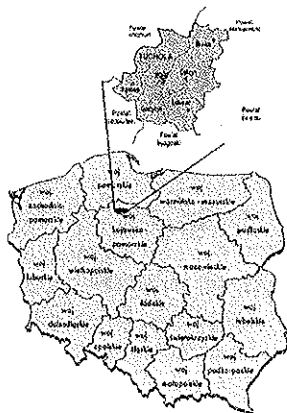
Obszar objęty niniejszą Lokalną Strategią Rozwoju obejmuje obszar sześciu gmin z powiatu tucholskiego, zajmujących obszar 1075 km<sup>2</sup> i zamieszkałych przez 48 283 osoby. Na terenie Partnerstwa znajduje się tylko jedno miasto Tuchola, liczba 13 949 mieszkańców (GUS na 31.12.2015r.) Poniższa tabelka przedstawia wykaz gmin według kryteriów obszaru i ludności (wg danych GUS na dzień 31.12.2013r.).

Nazwa gminy	Powierzchnia w km <sup>2</sup>	Liczba ludności (stan 31.12.2013r.)
Cekcyn	252	6678
Gostycyn	136	5219
Kęsowo	109	4451
Lubiewo	163	5900
Śliwice	175	5580
Tuchola	240	20455
Tuchola (obszar wiejski)	222	6506
Tuchola (miasto)	18	13949
<b>Razem</b>	<b>1075</b>	<b>48 283</b>

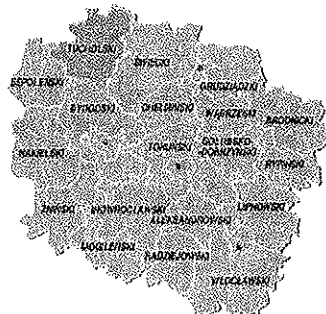
Źródło: Regionalny Bank Danych GUS

Powyższe gminy stanowią administracyjnie obszar powiatu tucholskiego, więc mamy do czynienia ze spójnością przestrzenną.

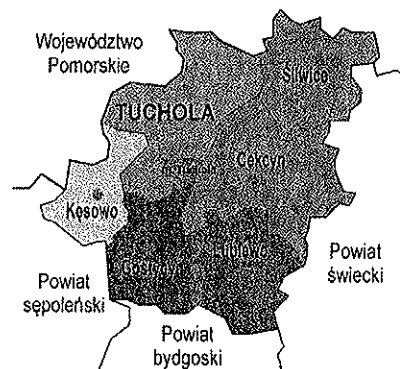
Obszar objęty LSR zajmuje część regionu Borów Tucholskich. Gminy z tego obszaru łączy podobieństwo ukształtowania terenu, na który wpływ miały zlodowacenia. Szczególnie wyróżnia się płaska i piaszczysta równina sandrowa oraz polodowcowe rynny, wypełnione przez długie i głębokie jeziora oraz rzeki. Powyższe ukształtowanie terenu wskazuje na spójność geograficzną. Poniżej przedstawiamy mapę administracyjną obszaru objętego LSR:



Mapa. Położenie Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie" na tle Polski.



Mapa. Powiaty w województwie kujawsko - pomorskim.



Mapa. Granice gmin wchodzących w skład Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie"

Niniejsza Strategia Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność jest strategią wielofundusową, finansowaną w ramach Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2014 -2020. Jak wynika z charakteru obszaru, operacje w ramach powyższych EFSI będą mogły być realizowane na całym obszarze objętym LSR. Wyjątkiem będą operacje dotyczące rewitalizacji (Przedsięwzięcie "Feste odnówka"), które ze względu na zapisy RPO WK-P nie mogą być realizowane w miastach.

## 1.2 Opis procesu tworzenia partnerstwa i doświadczenie

Partnerstwo "Lokalna Grupa Działania "Bory Tucholskie" powstało z inicjatywy i na podstawie doświadczeń związku stowarzyszeń Lokalna Grupa Działania "Bory Tucholskie", która realizowała Lokalną Strategię Rozwoju w okresie programowania 2007 - 2013. Proces tworzenia partnerstwa w ramach podejścia Leader na terenie Borów Tucholskich rozpoczął się w 2004 r. Kolejnym etapem budowania partnerstwa były spotkania (maj-sierpień 2005r.) z przedstawicielami trzech sektorów: NGO, lokalnymi przedsiębiorcami oraz przedstawicielami sektora publicznego. W wyniku tych spotkań zaczęła krystalizować się początkowa struktura LGD jako związku stowarzyszeń o nazwie "Bory Tucholskie". Propagowanie zasad podejścia Leader i budowanie partnerstwa odbywało się w ramach realizacji projektu "Stymulowanie zrównoważonego rozwoju gmin: Cekcyn, Gostycyn, Kęsowo, Lubiewo, Śliwice i Tuchola" w ramach Schematu I PPL +. Projekt ten był realizowany w okresie jesień 2005 - zima 2006 i zakończył się stworzeniem Zintegrowanej Strategii Rozwoju Obszarów Wiejskich LGD "Bory Tucholskie" 2006-2008. Wykorzystano olbrzymi potencjał drzemiący w liderach lokalnych społeczności oraz animatorach życia społecznego, kulturalnego i gospodarczego. Dzięki temu strategia była dokumentem umożliwiającym realizowanie dążeń lokalnej społeczności do poprawy jakości życia i zaspokajaniu aspiracji mieszkańców obszarów wiejskich. W wyniku realizacji projektu związek stowarzyszeń Lokalna Grupa Działania „Bory Tucholskie” został wpisany 2 lutego 2006r. do Krajowego Rejestru Sądowego i uzyskał osobowość prawną. Członkami założycielami było pięć stowarzyszeń. Dzięki realizacji II Schematu Pilotażowego Programu Leader + LGD rozszerzyło się o kolejnych członków, ich liczba wzrosła od 74 w 2009r do 104 w 2014r.

W myśl aktualnych przepisów dozwolona jest tylko jedna forma prawna dla lokalnych grup działania, tj. "stowarzyszenie". W wyniku konsultacji z LGD Bory Tucholskie podjęto decyzję o utworzeniu nowej Lokalnej Grupy Działania, która będzie spełniała wszystkie warunki formalno - prawne określone przez Ustawodawcę. Przystąpiono do promocji tego pomysłu i opracowania Statutu nowej LGD. Zebranie założycielskie zwołano na dzień 07.07.2015r. Zainteresowanie ze strony mieszkańców było bardzo duże, gdyż w zebraniu założycielskim wzięło udział 60 osób reprezentantów wszystkich sektorów, z czego 39 podmiotów było członkami LGD "Bory Tucholskie". Możemy więc powiedzieć, biorąc pod uwagę skład członkowski, że Partnerstwo jest nieformalnym kontynuatorem działań LGD "Bory Tucholskie". Doświadczenie naszych członków sięga I schematu Pilotażowego Programu Leader + (gmina Tuchola) realizowanego w latach 2005 - 2006, a już II schemat Programu Pilotażowego Leader + realizowane były przez LGD "Bory Tucholskie". LGD "Bory Tucholskie" w ramach podpisanej z Samorządem Województwa w 2009r. umowy o warunkach i sposobie realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju, rozdysonowało blisko 7 mln zł, dzięki czemu samorządy, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy i instytucje kultury zrealizowały 219 operacji. Ponadto LGD zrealizowało 3 projekty współpracy na łączną kwotę ok. 160 000zł. Wszystkie samorządy gminne były członkami LGD od początku realizacji LSR 2007-20, mają one bardzo duże doświadczenie w pozyskiwaniu środków zewnętrznych i realizacji różnorodnych projektów. Partnerstwo "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie" jest stowarzyszeniem otwartym dla wszystkich osób i podmiotów chcących działać na rzecz zrównoważonego rozwoju obszaru LGD jako jego członkowie.

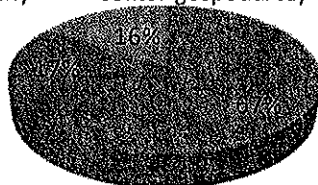
## 1.3 Opis struktury Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie"

Zgodnie z § 5 Statutu członkiem zwyczajnym Partnerstwa może być każda osoba fizyczna lub prowadząca działalność gospodarczą posiadająca pełną zdolność do czynności prawnych, która działa na rzecz rozwoju obszaru Partnerstwa i złoży deklarację członkowską wraz rekomendacją 3 członków zwyczajnych Partnerstwa.

Członkiem Partnerstwa może zostać również osoba prawna, w tym jednostka samorządu terytorialnego, która działa na obszarze, którego dotyczy Lokalna Strategia Rozwoju, wykonuje działalność związaną z realizacją celów Partnerstwa, Na dzień 21.12.2015r. Partnerstwo "LGD Bory Tucholskie" liczy 74 członków. Są to przedstawiciele trzech sektorów: publicznego (12 członków), gospodarczego (13 członków) i społecznego, w tym mieszkańcy (49 członków).

**Członkowie Partnerstwa  
"Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"**

■ sektor społeczny    ■ sektor gospodarczy    ■ sektor publiczny



**Członkami Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"(na dzień 21.12.2015r.) są:**

Lp	Imię i Nazwisko	Nazwa Instytucji/organizacji/firmy	Reprezentowany sektor
1.	Bereda Jan	Gospodarstwo Rolne	gospodarczy
2.	Bonk Jan	Stowarzyszenie na Rzecz Ocalenia Śladów Przeszłości w Gminie Cekcyn "Światło"	społeczny
3.	Borowiecka - Gutsze Renata	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
4.	Brzuchalski Zbigniew	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
5.	Bujny Krzysztof	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
6.	Cherek - Kanabaj Teresa	Towarzystwo Miłośników Ziemi Śliwickiej KNIĘJA	społeczny
7.	Cieślik Aleksander	Aleksander Cieślik "ALEKSANDER" Cieślik Aleksander	gospodarczy
8.	Dąbrowska Mirosława	Tucholski Ośrodek Kultury	publiczny
9.	Falkowska Mariola	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
10.	Gajewski Zygmunt	FIRMA "PAU-MAT" Zygmunt Gajewski	gospodarczy
11.	Gierszewski Maciej	Gmina Tuchola	publiczny
12.	Głaza - Nispeł Genowefa	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
13.	Gromowski Bogusław	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
14.	Grzywacz Karol	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
15.	Grzywacz Piotr	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
16.	Januszewski Mieczysław	Przedsiębiorstwo Produkcyjno - Usługowo - Handlowe "MARS" Spółka z o.o.	gospodarczy
17.	Januszewski Radosław	Gmina Kęsowo	publiczny
18.	Jastak Joanna	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
19.	Jącyńska Gizela	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
20.	Jawor Ewa	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
21.	Karolewska Hanna	ART. MAX Hanna Karolewska	gospodarczy
22.	Karwasz Joanna	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
23.	Kasica - Kołomyjska Barbara	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
24.	Kądziela Jerzy	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
25.	Kłodziński Jan	BAU- KOMPLEX Jan Kłodziński	gospodarczy
26.	Kołodziejska Janina	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
27.	Koniarska Łucja	Stowarzyszenie Gospodarstw Agroturystycznych "Bory Tucholskie"	społeczny
28.	Korda Maciej	Powiat Tucholski	publiczny
29.	Kostrzewska Regina	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
30.	Kowska Jolanta	Stowarzyszenie Rozwoju Gminy Lubiewo	społeczny

		"BORY"	
31.	Kowalski Andrzej	REMAK Andrzej Kowalski	gospodarczy
32.	Kozłowski Marek	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
33.	Krenska Hanna	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
34.	Król - Pawelska Felicyta	Towarzystwo Miłośników Ziemi Cekcyńskiej	społeczny
35.	Kucharski Ireneusz	Gmina Gostycyn	publiczny
36.	Kurpinowicz Magdalena	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
37.	Lewandowska Maria	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
38.	Lorczak Ewa	Gminny Ośrodek Kultury w Gostycynie	publiczny
39.	Malak Michał	MALMI Michał Malak	gospodarczy
40.	Mazur Agnieszka	MAGA Agnieszka Mazur	gospodarczy
41.	Moncka Justyna	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
42.	Mrozik Agnieszka	Stowarzyszenie na Rzecz Szkoły w Lubiewie "Szkoła z Pomysłem"	społeczny
43.	Ochala Jerzy	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
44.	Olejniczak Ewelina	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
45.	Oleszkiewicz Michał	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
46.	Piasecka Barbara	Stowarzyszenie Społeczno - Kulturalne BURCHAT	społeczny
47.	Pik Jadwiga	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
48.	Polom Anna	Gospodarstwo Agroturystyczne "OKONINKA"	gospodarczy
49.	Przytarska Marzena	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
50.	Redlarski Paweł	Miejska Biblioteka Publiczna w Tucholi	publiczny
51.	Reszka Zofia	Gmina Lubiewo	publiczny
52.	Rydzkowski Krzysztof	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
53.	Sikorska Maria	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
54.	Sikorski Fryderyk	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
55.	Słomiński Mariusz	Agencja Rachunkowo - Informacyjna WIDMAR	gospodarczy
56.	Spica Piotr	Gmina Śliwice	publiczny
57.	Sucha Ewelina	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
58.	Szczęсна Monika	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
59.	Szcypiorska Ewa	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Sołectwa Żalno	społeczny
60.	Szwarc Anna	Gminny Ośrodek Kultury w Śliwicach	publiczny
61.	Szymczak Wioletta	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
62.	Śliwa Dorota	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
63.	Śmieszek Malina	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
64.	Urbański Andrzej	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
65.	Weyna Agnieszka	SPÓŁDZIELNIA SOCJALNA PROGRES	gospodarczy
66.	Weyna Wojciech	Stowarzyszenie Mieszkańców i Miłośników Pily nad Brdą "BUKO"	społeczny
67.	Wilkievicz Justyna	Gmina Cekcyn	publiczny
68.	Wiśnioch Beata	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Kęsowa	społeczny
69.	Wojtalewicz Agnieszka	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
70.	Zakryś Elżbieta	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
71.	Zdanowski Krzysztof	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec
72.	Ziółkowski Michał	Firma Usługowo Handlowa Michał Ziółkowski	gospodarczy
73.	Złotowska Izabela	Gminny Ośrodek Kultury w Cekcynie	publiczny
74.	Żak Magdalena	Mieszkaniec	społeczny - mieszkaniec

#### I.4 Struktura Rady Decyzyjnej Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie"

Zgodnie z § 14 pkt. 4 Statutu liczba członków Rady Decyzyjnej ustalona jest przez Walne Zebranie Członków w liczbie od 10 do 15 osób. W skład Rady Decyzyjnej Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie" wchodzi 15 osób. Skład Rady Decyzyjnej został wybrany podczas Walnego Zebrania Członków w dniu 9.12.2015r.

Do wyłącznej kompetencji Rady należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach opracowywanej Lokalnej Strategii Rozwoju oraz ustalenie kwoty wsparcia.

Zgodnie z Uchwałą nr 4/II/2015 I Zwyczajnego Walnego Zebrania Członków Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie" podział Rady Decyzyjnej ze względu na reprezentację sektorów:

- sektor publiczny - 7 osób
- sektor społeczny, w tym mieszkańcy - 4 osoby
- sektor gospodarczy - 4 osoby



Członkowie Rady Decyzyjnej (na dzień 09.12.2015r.):

L.p.	Imię i Nazwisko Członka Rady	Nazwa Instytucji/organizacji/firmy	Gmina
<b>Sektor publiczny</b>			
1.	Januszewski Radosław	Gmina Kęsowo	Kęsowo
2.	Kołodziejska Janina	Mieszkaniec (pracownik Gminnego Ośrodka Kultury)	Gostycyn
3.	Piasecka Barbara	Stowarzyszenie Społeczno - Kulturalne BURCHAT (pracownik Gminnego Ośrodka Kultury)	Gostycyn
4.	Reszka Zofia	Gmina Lubiewo	Lubiewo
5.	Spica Piotr	Gmina Śliwice	Śliwice
6.	Szczęсна Monika	Mieszkaniec (pracownik Urzędu Gminy)	Cekcyn
7.	Złotowska Izabela	Gminny Ośrodek Kultury w Cekcynie	Cekcyn
<b>Sektor gospodarczy</b>			
1.	Bereda Jan	Gospodarstwo Rolne w Małej Kloni	Gostycyn
2.	Januszewski Mieczysław	Przedsiębiorstwo Produkcyjno - Usługowo - Handlowe "MARS" Spółka z o.o.	Śliwice
3.	Mazur Agnieszka	MAGA Agnieszka Mazur	Tuchola
4.	Weyna Agnieszka	Spółdzielnia Socjalna PROGRES	Tuchola
<b>Sektor społeczny</b>			
1.	Borowiecka - Gutsze Renata	mieszkaniec	Kęsowo
2.	Falkowska Mariola	mieszkaniec	Cekcyn
3.	Jawor Ewa	mieszkaniec	Gostycyn
4.	Zakryś Elżbieta	mieszkaniec	Lubiewo

Skład ten jest reprezentatywny dla lokalnej społeczności i zapewnia taką reprezentację, że ani władze publiczne, ani żadna z grup interesu nie posiada więcej niż 49% praw głosu w podejmowaniu decyzji przez organ decyzyjny. W składzie Rady Decyzyjnej znajdują się co najmniej po jednym przedsiębiorcy, kobiecie i osobie poniżej 35 roku życia.



## I.5 Charakterystyka rozwiązań stosowanych w procesie decyzyjnym

Członkowie Rady Decyzyjnej wybierani są przez Walne Zebranie Członków LGD, spośród członków tego Zebrania. Do wyłącznej kompetencji Rady należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach LSR oraz ustalenie kwoty wsparcia. Członkowie Rady mają obowiązek osobistego uczestniczenia w posiedzeniach Rady oraz znajomości LSR, obiektywnej oceny wniosków, podnoszenia swoich kompetencji, m.in. poprzez udział w szkoleniach organizowanych przez LGD. Udzielanie przez Członka Rady pełnomocnictwa do udziału w pracach Rady jest niedopuszczalne. Członkowie Rady składają pisemne deklaracje o swojej bezstronności co do wyboru operacji, nad którymi prowadzone będzie głosowanie. Każdy złożony wniosek jest oceniany przez każdego Członka Rady obecnego na posiedzeniu, o ile dana osoba złoży deklarację bezstronności. LGD prowadzi rejestr interesów Członków Rady, pozwalający na identyfikację charakteru powiązań z wnioskodawcami/poszczególnymi projektami. Członek Rady, który wyłączył się z udziału w głosowaniu jest zobowiązany opuścić salę obrad na czas oceny wniosku.

Zgodnie z przyjętymi procedurami, w każdym pojedynczym głosowaniu dotyczącym wyboru operacji, musi być zachowany parytet, zgodnie z którym co najmniej 50% głosów w decyzjach dotyczących wyboru pochodzi od Członków niebędących przedstawicielami sektora publicznego, a także żadna z grup interesu nie może mieć więcej niż 49% głosów. Szczegółowe zasady dokonywania oceny i wyboru operacji określają zapisy w Regulaminie Organizacyjnym Rady Decyzyjnej, w dokumencie "Procedury wyboru operacji w ramach Strategii Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność "Dekel do borowiackiej grapy" (odnoszącym się zarówno do projektów grantowych, jak i do operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD), a ponadto opisane są w rozdziale VI LSR.

## I.6 Dokumenty regulujące funkcjonowanie Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie"

Zasady i procedury funkcjonowania Partnerstwa "Lokalne Grupy Działania Bory Tucholskie" zostały określone w Statucie uchwalonym w dniu 07.07.2015r. Władzami Partnerstwa są: Walne Zebranie Członków, Zarząd i Komisja Rewizyjna. Kadencja władz trwa 4 lata.

Zarząd Partnerstwa składa się z następujących osób:

Lp.	Imię i Nazwisko	Funkcja
1	Magdalena Kurpinowicz	Prezes Zarządu
2	Maciej Gierszewski	Wiceprezes Zarządu
3	Justyna Wilkiewicz	Sekretarz Zarządu
4	Teresa Cherek - Kanabaj	Skarbnik Zarządu
5	Joanna Jastak	Członek Zarządu
6	Beata Wiśnioch	Członek Zarządu
7	Wojciech Weyna	Członek Zarządu

Dokumentami wewnętrznymi regulującymi zasady działania Partnerstwa są:

Lp.	Rodzaj dokument	Sposób uchwalania / aktualizacji	Regulowane kwestie
1	Statut Partnerstwa "LGD Bory Tucholskie"	Statut oraz jego aktualizacje przyjmuje Walne Zebranie Członków	Sposób działalności LGD, zakres praw i obowiązków członków Partnerstwa oraz organów LGD
2	Regulamin Walnego Zebrania Członków Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Walne Zebranie Członków Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Zasady zwoływania i organizacji posiedzeń Walnego Zebrania Członków
3	Regulamin Rady Decyzyjnej Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Walne Zebranie Członków Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Określa organizację wewnętrzną i tryb pracy Rady Decyzyjnej, zasady podejmowania decyzji w sprawie wyboru operacji
4	Regulamin Pracy Biura Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Zarząd Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie"	Określa organizację pracy Biura, regulacje dotyczące praw i obowiązków pracowników biura LGD, zasady świadczenia doradztwa przez pracowników oraz metody oceny jego efektywności



## 1.7 Wiedza i doświadczenie osób zaangażowanych w opracowanie i realizację LSR

Partnerstwo "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie" posiada wykwalifikowaną kadre zarządzającą oraz pracowników biura Partnerstwa. Wiedza i doświadczenie kadry są zabezpieczeniem właściwej realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju. 4 Członków Zarządu Partnerstwa, to także członkowie Zarządu Lokalnej Grupy Działania "Bory Tucholskie", którzy pełnią swoją funkcję od 2006 r. (Teresa Cherek - Kanabaj, Beata Wiśnioch) oraz 2007r. (Magdalena Kurpinowicz, Justyna Wilkiewicz). Obecny Wiceprezes Partnerstwa - Maciej Gierszewski był pierwszym Dyrektorem Biura LGD "Bory Tucholskie" (2007-2009r.)

Zadaniem Biura Partnerstwa będzie realizacja LSR i bezpośrednia współpraca z beneficjentami. Obecnie w biurze zatrudnione są dwie osoby, posiadające wiedzę i doświadczenie dotyczące wdrażania podejścia LEADER, nabyte w ramach zatrudnienia w LGD "Bory Tucholskie". Dyrektor biura wdrażała LSR w okresie programowania 2007 -2013 (zatrudniona od 2009r.), a specjalista do spraw organizacyjno - promocyjnych wdrażał Pilotażowy Program LEADER + w okresie 2004 - 2006 (zatrudnienie od 2007r.)

Planuje się, że do realizacji niniejszej strategii zostaną zatrudnione jeszcze dwie osoby.

LSR "Dekel do borowiackiej grapy" wdrażać będzie zespół w składzie:

- Dyrektor Biura LGD
- specjalista do spraw koordynowania projektów
- specjalista do spraw obsługi projektów grantowych
- specjalista do spraw organizacyjno - promocyjnych

Księgowość prowadzona jest przez firmę zewnętrzną, jednakże przewiduje się możliwość zatrudnienia specjalisty do spraw księgowości.

Na dzień opracowania Lokalnej Strategii Rozwoju 50% zatrudnionych pracowników biura Partnerstwa posiada doświadczenie i niezbędną wiedzę do wdrażania i aktualizacji dokumentów strategicznych o zasięgu regionalnym/lokalnym.

Szczegółowe zakresy obowiązków na poszczególnych stanowiskach pracy (w tym zadania w zakresie animacji lokalnej i współpracy), a także zakres świadczonego przez biuro doradztwa określa Regulamin Pracy Biura Partnerstwa "Lokalna Grupa Działania Bory Tucholskie".

### Doradztwo świadczone przez pracowników biura i pomiar jego efektywności

Biuro Partnerstwa zobowiązane jest do świadczenia bezpłatnego doradztwa dla beneficjentów w zakresie ogólnych założeń LSR, wypełniania wniosku o przyznanie pomocy, realizacji projektu, wniosku o płatność oraz z innych aspektów funkcjonowania podmiotów, nie związanych z wdrażaniem Lokalnej Strategii Rozwoju.

Jakość i efektywność udzielonego doradztwa będzie oceniana zgodnie z "Zasadami świadczenia oraz oceny jakości i efektywności doradztwa świadczonego w Biurze Partnerstwa Lokalnej Grupy Działania Bory Tucholskie" (załącznik do Regulaminu pracy biura).

### Animacja lokalna i współpraca - zadania i metody pomiaru

Zadania z zakresu animacji i współpracy w głównej mierze wykonywane będą przez specjalistę do spraw organizacyjno - promocyjnych. Będzie on jednak wspierany przez Dyrektora biura i pozostałych pracowników.

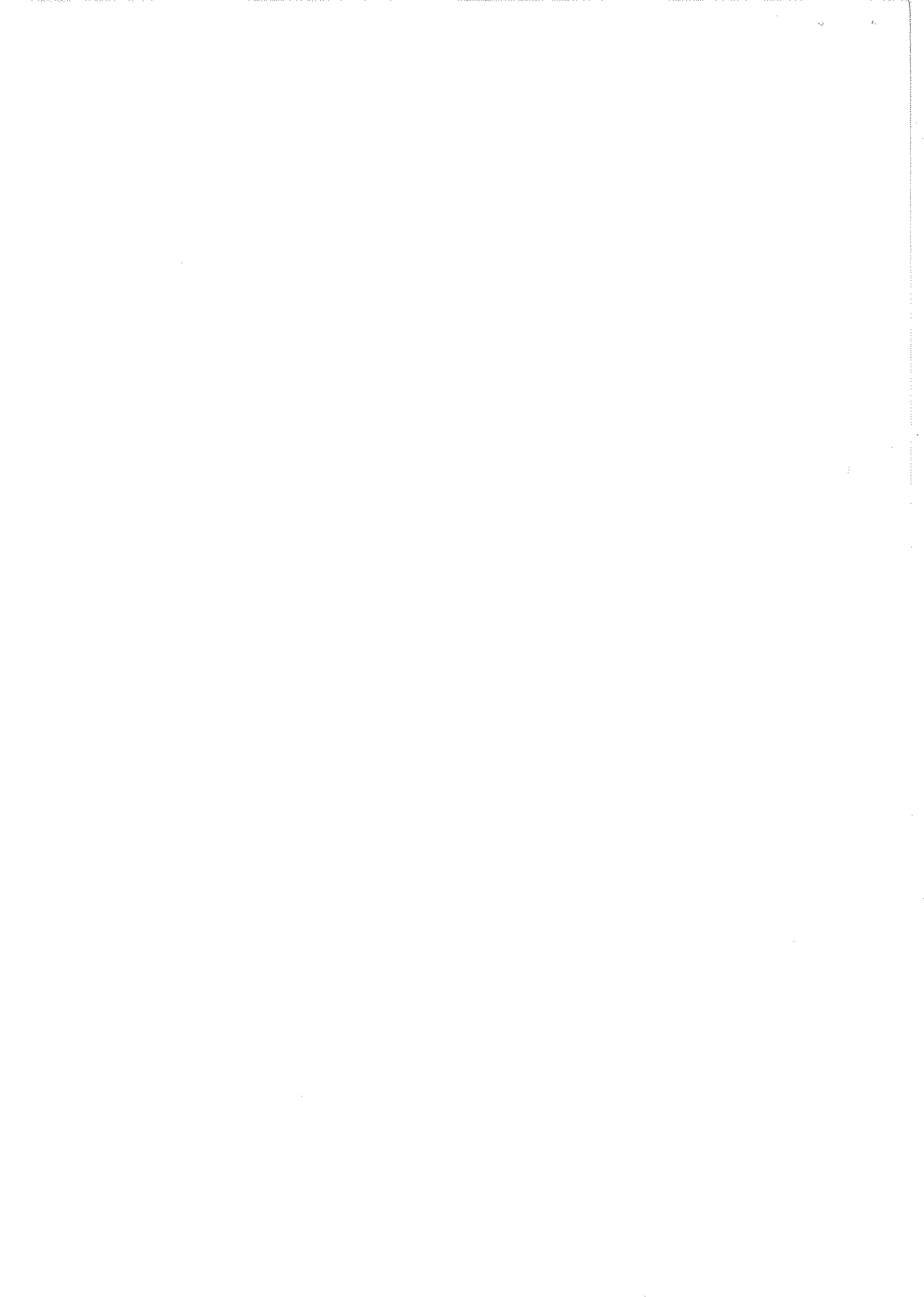
Zadania dotyczące animacji i współpracy obejmują przede wszystkim działania zawarte w planie komunikacji, czyli m.in.:

- realizacja kampanii informacyjnej (przygotowywanie informacji na stronę internetową, prowadzenie fan-page'a na portalu społecznościowym, organizacja promocji w mediach, zakupu gadżetów i materiałów edukacyjnych)
- spotkania informacyjno-konsultacyjne/szkolenia dla beneficjentów, potencjalnych beneficjentów i mieszkańców dot. wdrażania LSR,
- organizację imprez promocyjnych (wydarzeń własnych LGD oraz wydarzeń z udziałem LGD
- organizacja szkoleń dla zespołu wdrażającego LSR

a także:

- wsparcie dla lokalnych liderów,
- włączanie się w tworzenie warunków do rozwoju ekonomii społecznej,
- pomoc lokalnym koordynatorom projektów w rozwijaniu własnych pomysłów w projekty kwalifikujące się do aplikowania o środki z różnych źródeł,
- docieranie do grup defaworyzowanych - pomoc w diagnozowaniu i rozwiązywaniu ich problemów.

Metodą pomiaru efektywności realizacji zadań z zakresu animacji i współpracy będzie przede wszystkim ankieta badania satysfakcji uczestników wydarzeń animacyjnych (szkoleń, imprez, konferencji itp.). Badanie ankietowe będzie prowadzone bezpośrednio po zakończeniu danego wydarzenia, ale będzie to także część ewaluacji prowadzonej przez LGD, dotyczącej wdrażania LSR i funkcjonowania Biura.



**III.1 Określenie grup szczególnie istotnych z punktu widzenia realizacji LSR oraz problemów i obszarów interwencji odnoszących się do tych grup**

Niniejsza Lokalna Strategia Rozwoju, biorąc pod uwagę informacje zawarte w diagnozie obszaru, koncentrować będzie interwencje w szczególności na następujących grupach:

Grupy istotne z punktu widzenia realizacji LSR	Problemy	Obszary interwencji
Mieszkańcy, turyści, osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, JST	Braki w infrastrukturze turystycznej i okoloturystycznej Słabo rozwinięta infrastruktura pomocy społecznej i system wsparcia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym,	Zwiększenie dostępności do infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej na obszarze LSR do 2023 roku
	Zły stan techniczny dróg lokalnych, Braki w infrastrukturze okolicy drogowej (chodniki, parkingi, zatoczki postojowe), Bariery architektoniczne, utrudniające korzystanie z lokalnej infrastruktury przez osoby niepełnosprawne i z ograniczoną mobilnością,	Zwiększenie atrakcyjności obszaru LSR do 2023
Mieszkańcy, przedsiębiorcy, grupy defaworyzowane	Niski wskaźnik przedsiębiorczości i aktywności zawodowej Wysoka stopa bezrobocia, rosnąca w latach 2007-2013, Niewielka liczba podmiotów ekonomii/przedsiębiorczości społecznej, Niewystarczająco rozwinięte zaplecze usług turystycznych (obiekty noclegowe, gastronomia, zróżnicowane atrakcje i szeroka oferta spędzania czasu wolnego),	Wsparcie lokalnego rynku pracy na obszarze LSR do 2023 r. Wsparcie przedsiębiorczości na obszarze LSR do 2023 roku
Mieszkańcy, turyści, osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, NGO, grupy defaworyzowane	Niewystarczające lub nieadekwatne kwalifikacje mieszkańców wymagające podniesienia i aktualizacji, szczególnie w odniesieniu do rynku pracy, aktywności lokalnej, zrównoważonego rozwoju oraz obsługi ruchu turystycznego,	Aktywizacja i integracja mieszkańców obszaru LSR do 2023 roku
	Niewystarczające powiązanie kierunków kształcenia i potrzeb lokalnego rynku pracy, Niewystarczające wykorzystanie istniejącej infrastruktury (sportowo-rekreacyjnej, turystycznej, kulturowej), Niewystarczająco rozwinięta kompleksowa informacja i promocja turystyczna obszaru,	Rozwój kapitału społecznego obszaru LSR do 2023 r. Zwiększenie skali działań informacyjnych i promocyjnych obszaru LSR do 2023 roku

W LSR określono następujące grupy defaworyzowane, które w jej ramach uzyskają wsparcie:

Uzasadnienie wyboru grupy	Opis planowanego wsparcia
<p><b>Osoby do 35 roku życia</b></p> <p>Na terenie objętym LSR zanotowano ujemne saldo migracji międzypowiatowych (-87). W badaniach ankietowych przeprowadzonych przez LGD aż 31% badanych wskazało, że młodzi ludzie planują opuścić swoją miejscowość.</p> <p>Wg danych PUP na 31.12.2013 osoby do 35 roku życia stanowiły 56% bezrobotnych (2223 osób).</p> <p>Powinniśmy więc dbać o to, aby młodzi ludzie nie uciekali z naszego terenu, mogli znaleźć tutaj pracę, byli zadowoleni z jakości życia m.in. dzięki dobremu dostępowi do infrastruktury oraz szerokiej ofercie spędzania czasu wolnego.</p> <p>Potwierdzają to także wyniki badania ankietowego, gdzie grupa „młodzież” była najczęściej wskazywana jako priorytetowi odbiorcy działań. Ponadto 409 osób wskazało na potrzebę realizacji inicjatyw dla dzieci i młodzieży.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość ubiegania się o premie na rozpoczęcie działalności gosp. oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru.</li> <li>- tworzenie miejsc pracy przez istniejące firmy oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru w przypadku zatrudnienia osób z grupy defaworyzowanej</li> <li>- szkolenia zawodowe w ramach aktywizacji społeczno – zawodowej oraz działania samopomocowe ze środków EFS</li> <li>- przedsięwzięcia aktywizacyjne i integracyjne w ramach grantów PROW, w szczególności dla dzieci i młodzieży</li> </ul>
<p><b>Osoby niepracujące (nieaktywne zawodowo i zarejestrowane w PUP)</b></p> <p>Zdecydowana większość respondentów (78%) w badaniu ankietowym przeprowadzonym przez LGD wskazało na swoje niezadowolenie w odniesieniu rynku pracy. Bezrobotni byli drugą po młodzieży grupą wskazywaną jako priorytetowi odbiorcy działań w LSR, a tworzenie nowych miejsc pracy było najczęściej wskazywanym działaniem.</p> <p>Trudną sytuację na rynku pracy potwierdzają dane statystyczne: stopa bezrobocia w powiecie tucholskim w grudniu 2013 r. wynosiła 21,8% (w województwie kujawsko - pomorskim 18,1%, w Polsce - 13,4%).</p> <p>Ponadto bezrobocie jest najczęstszą przyczyną korzystania z pomocy społecznej (1230 rodzin).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość ubiegania się o premie na rozpoczęcie działalności gosp. oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru.</li> <li>- tworzenie miejsc pracy przez istniejące firmy oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru w przypadku zatrudnienia osób z grupy defaworyzowanej</li> <li>- szkolenia zawodowe w ramach aktywizacji społeczno – zawodowej oraz działania samopomocowe ze środków EFS</li> </ul>
<p><b>Osoby niepełnosprawne</b></p> <p>Aż 29% respondentów w badaniu ankietowym przeprowadzonym przez LGD wskazało osoby niepełnosprawne jako priorytetowych odbiorców działań w LSR. Osoby niepełnosprawne stanowiły (na 31.12.2013r.) wprawdzie tylko 6,9% ogółu bezrobotnych, jednakże jest to grupa, którą bardzo trudno przywrócić na rynek pracy, o czym świadczą poniższe dane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tylko 8,5% wszystkich podjęć pracy w 2013 r. stanowiły podjęcia pracy przez osoby niepełnosprawne</li> <li>- szkolenia zawodowe nie podjęła w 2013r. żadna osoba niepełnosprawna, a tylko 6,4% wszystkich staży odbywały osoby niepełnosprawne (świadczy to o tym, że grupa w bardzo niewielkim stopniu korzystała z różnych form aktywizacyjnych).</li> </ul> <p>Ponadto niepełnosprawność jest trzecią (po ubóstwie i bezrobociu) przyczyną korzystania z pomocy społecznej) na obszarze LSR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość ubiegania się o premie na rozpoczęcie działalności gosp. oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru.</li> <li>- tworzenie miejsc pracy przez istniejące firmy oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru w przypadku zatrudnienia osób z grupy defaworyzowanej</li> <li>- szkolenia zawodowe w ramach aktywizacji społeczno – zawodowej oraz działania samopomocowe ze środków EFS</li> <li>- przedsięwzięcia aktywizacyjne i integracyjne w ramach grantów PROW, w szczególności dla seniorów</li> </ul>
<p><b>Seniorzy powyżej 50 roku życia</b></p> <p>Dane statystyczne wskazują, że nasze społeczeństwo coraz bardziej się starzeje. Najbardziej wyraźną oznaką postępującego starzenia społeczeństwa będzie silny wzrost udziału grupy najstarsze. W "Prognozie ludności w woj. kuj.-pom. do 2035 r. wg powiatów i wybranych grup wieku" szacuje się, że odsetek ludności w wieku 60+/65+ wrośnie w woj. kuj.-pom. o 53,3%, a na terenie powiatu tucholskiego będzie on jeszcze wyższy i wyniesie ok. 70-80%.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość ubiegania się o premie na rozpoczęcie działalności gosp. oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru.</li> <li>- tworzenie miejsc pracy przez istniejące firmy oraz preferencje punktowe w lokalnych kryteriach wyboru w przypadku zatrudnienia osób z grupy</li> </ul>

17% respondentów w badaniu ankietowym przeprowadzonym przez LGD wskazało seniorów jako jedną z priorytetowych grup odbiorców działań w LSR. Ponadto 272 osoby wskazały na potrzebę rozwoju usług opiekuńczych.	defaworyzowanej - szkolenia zawodowe w ramach aktywizacji społeczno – zawodowej oraz działania samopomocowe ze środków EFS - przedsięwzięcia aktywizacyjne i integracyjne w ramach grantów PROW, w szczególności dla seniorów
--	---

### III.2 Charakterystyka gospodarki/przedsiębiorczości

Na terenie Partnerstwa LGD Bory Tucholskie na dzień 31.12.2013 funkcjonowały 3392 podmioty gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON.

Tabela 1. Liczba podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tuchola miasto	945	950	1004	1134	1210	1268	1312	1355	1428	1392	1420	1407	1423	1427	1450	1420	1387	1392	1397
Tuchola obszar wiejski	169	193	207	206	214	226	242	272	286	270	274	269	273	281	272	282	278	297	301
Cekcyn	185	252	271	299	314	357	348	378	403	382	388	394	399	413	382	402	410	415	415
Gostycyn	145	199	224	243	261	287	314	329	332	315	328	322	336	354	364	371	353	357	369
Kęsowo	74	104	123	132	137	162	161	168	177	170	182	184	197	200	197	204	211	217	222
Lubiewo	129	196	217	243	267	286	294	318	333	326	331	334	328	334	338	358	329	321	345
Śliwice	182	235	259	289	291	324	310	321	330	313	322	336	330	353	319	318	329	348	343
powiat razem	1829	2129	2305	2546	2694	2910	2981	3141	3289	3168	3245	3246	3286	3362	3322	3355	3297	3347	3392

Źródło: "Synteza diagnozy stanu..." A. Stańczyk 2015r.

W latach 1995 - 2013 liczba podmiotów gospodarczych na obszarze LGD wzrosła o 85,5%. Najwyższy wzrost, bo aż 3 - krotny zanotowała gmina Kęsowo, co wynikało z bardzo słabego poziomu rozwoju w okresie początkowym i wzrostu polegającego na nadrabianiu strat w stosunku do lepiej rozwiniętych obszarów. Pomimo jednak tak dynamicznego wzrostu (1995 - 74, 2013r. - 222), gmina Kęsowo wciąż notuje najniższy wskaźnik wśród gmin naszego obszaru i jeden z najniższych w województwie. Dużą dynamiką rozwoju cechowały się także gmina Lubiewo (wzrost liczby podmiotów ponad 2,6 razy) oraz gmina Gostycyn (wzrost ponad 2,5 - razy). Miasto Tuchola zwiększyło liczbę podmiotów o niespełna 48%. Natomiast obszary wiejskie gminy Tuchola oraz gmina Śliwice wykazywały najniższe wzrosty i w całym okresie nawet nie podwoiły liczby zarejestrowanych podmiotów. Poza gminą Kęsowo, gdzie wciąż obserwuje się zwiększanie liczby podmiotów w rejestrze REGON, na terenie całego obszaru widoczna jest w ostatnich latach ich stagnacja - w niektórych gminach obecnie jest ich nawet mniej niż w poprzednich latach. Analiza potencjału gmin w ogólnym potencjale obszaru LGD, wskazuje na duże zmiany, które zaszły w tym zakresie w ostatnich latach. W roku 1995 miasto Tuchola skupiało ponad połowę wszystkich firm, a łącznie gmina Tuchola koncentrowała prawie 61% wszystkich podmiotów. Obecnie miasto skupia tylko 41% podmiotów, cała gmina - połowę wszystkich na obszarze LGD. Znacznie wzrosło znaczenie gmin: Gostycyn z niespełna 8% do prawie 11% i Lubiewo - z nieco ponad 7% do ponad 10% wszystkich zarejestrowanych na obszarze LGD podmiotów. Znaczny jest też wzrost udziału w ogólnym potencjale gminy Kęsowo (z zaledwie 4% - 6,5%) choć obiektywnie nie jest to wciąż duży udział. Poprawiło się także znaczenie gminy Cekcyn, a znaczenie gminy Śliwice pozostało w praktyce bez zmian, choć na przestrzeni tych lat ilość podmiotów w tej gminie ulegała ciągłym zmianom. Wśród gmin obszaru LGD najwyższy wskaźnik przedsiębiorczości (liczba zarejestrowanych podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców) wykazuje gmina Tuchola - 82,6. Na tę uśrednioną dla gminy wartość składa się wskaźnik w mieście

wynoszący 99,5 oraz bardzo niski wskaźnik na obszarach wiejskich gminy wynoszący tylko 46,0. Wysoki wskaźnik dla miasta bardzo powyżej średni wskaźnik przedsiębiorczości dla obszaru, który wynosi 69,3. Wskaźnik ten należy do bardzo niskich w porównaniu z innymi powiatami województwa kujawsko - pomorskiego.

Żadna z gmin z tego powodu nie przekracza średniej wartości dla obszaru. Najwyższy wskaźnik wśród gmin wiejskich jest w gminie Gostycyn i wynosi 67,8. Nieco gorsze natomiast wskaźniki prezentują gminy Śliwice i Cekcyn w granicach 62,0. Wyraźnie niższy jest wskaźnik przedsiębiorczości w gminie Lubiewo i wynosi niespełna 55, a najniższy w gminie Kęsowo na poziomie 48,3.

**Struktura własnościowa** podmiotów gospodarki narodowej na obszarze LGD jest zbliżona do średniej wojewódzkiej: 94,5% to podmioty z sektora prywatnego (3205 podmiotów), 5,5% to podmioty z sektora publicznego (wg danych BDL na 31.12.2103r). W sektorze prywatnym największy odsetek stanowią osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą: 2586 podmiotów (76%).

**Przedsiębiorczość społeczna na obszarze LSR** jest rozwinięta w niskim stopniu. Wprawdzie 5,2% wszystkich podmiotów gospodarki narodowej stanowią podmioty z trzeciego sektora, czyli fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne, jednakże ich aktywność w sferze gospodarczej jest bardzo niewielka. Na naszym terenie działają tylko 2 spółdzielnie socjalne: Spółdzielnia Socjalna „Progres” (data rejestracji w KRS 14.09.2012, założona przez 2 stowarzyszenia: BUKO oraz PROGRES) oraz Spółdzielnia Socjalna „Borowiacki Wigor” (data rejestracji w KRS 15.09.2015, złożona przez Gminę Gostycyn oraz stowarzyszenie BURCHAT).

### Struktura branżowa

Tabela 5. Liczba zarejestrowanych podmiotów wg rodzajów działalności

Sekcja/działalność	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
	<b>Ogółem</b>	<b>415</b>	<b>369</b>	<b>222</b>	<b>345</b>	<b>343</b>	<b>1698</b>
SEKCJA A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	53	37	23	32	26	76
1	Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	16	25	21	22	12	63
2	Leśnictwo i pozyskiwanie drewna	37	12	2	10	14	13
3	Rybactwo	0	0	0	0	0	0
SEKCJA C	Przetwórstwo przemysłowe	48	44	20	43	59	175
10	Produkcja artykułów spożywczych	4	15	5	4	2	26
11	Produkcja napojów	0	0	1	0	0	0
12	Produkcja wyrobów tytoniowych	0	0	0	0	0	0
13	Produkcja wyrobów tekstylnych	1	0	0	0	0	4
14	Produkcja odzieży	3	2	2	1	0	9
15	Produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych	0	0	0	0	1	0
16	Produkcja wyrobów z drewna oraz korka,	22	2	4	12	25	35
17	Produkcja papieru i wyrobów z papieru	0	0	0	0	0	3
18	Poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	1	1	0	0	0	6
25	Produkcja metalowych wyrobów gotowych,	5	7	2	10	5	31
31	Produkcja mebli	1	2	2	3	14	9
SEKCJA F	Budownictwo	80	71	23	52	47	209
SEKCJA G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	71	89	72	66	82	388
45	Handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi; naprawa pojazdów samochodowych	17	22	16	11	15	85
46	Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	13	19	17	14	12	73
47	Handel detaliczny, z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi	41	48	39	41	55	230



SEKCJA H	Transport i gospodarka magazynowa	24	15	12	25	25	67
SEKCJA I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	10	6	4	19	8	41
55	Zakwaterowanie	3	1	1	6	0	8
56	Działalność usługowa związana z wyżywieniem	7	5	3	13	8	33
SEKCJA J	Informacja i komunikacja	2	2	3	2	5	37
SEKCJA K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	7	6	8	8	6	39
SEKCJA L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	3	5	4	1	1	102
SEKCJA M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	15	19	5	13	18	116
SEKCJA N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	16	4	6	5	4	36
SEKCJA O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	13	9	11	11	8	21
SEKCJA P	Edukacja	21	8	7	18	14	97
SEKCJA Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	17	15	3	13	13	123
SEKCJA R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	7	5	5	11	6	35
SEKCJA S	Pozostała działalność usługowa	27	28	15	21	19	123
	Pozostałe - nie wykazane powyżej	1	6	1	5	2	13
RAZEM		6679	5264	4495	5853	5585	20451

Źródło: "Synteza diagnozy stanu..." A. Stańczyk 2015r.

Analiza struktur branżowych wskazuje nie tylko na istotne różnice zachodzące pomiędzy gminami naszego obszaru, ale także w stosunku do średnich wartości wojewódzkich. Przeciętnie na obszarach wiejskich województwa największe znaczenie mają następujące rodzaje działalności:

- Sekcja G (Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle) skupiająca ponad ¼ wszystkich podmiotów (w roku 2013 - 26,4%)
- Sekcja F (Budownictwo) - 14,7%
- Sekcja C (przetwórstwo przemysłowe) - 10,3 %
- Sekcja H (Transport i gospodarka magazynowa) - 7,3%
- tzw. usługi publiczne ("sfera budżetowa") - skupiające administrację, edukację, ochronę zdrowia, pomoc społeczną- (sekcje O,P,Q) - 9,5%
- Sekcja A (Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo) - 7,1 %

Wymienione powyżej działalności skupiają około ⅓ wszystkich podmiotów. Na obszarach wiejskich terenu LGD należy zwrócić uwagę na następujące cechy charakterystyczne struktury:

- znacznie wyższy jest udział sekcji A- jednak w stosunku do innych obszarów wiejskich województwa, gdzie dominują działalności stricte rolnicze, na naszym obszarze, dobrze rozwinęły się także działalności w zakresie leśnictwa - w gminach Cekcyn i Śliwice takich podmiotów jest więcej niż "rolniczych"; na terenie województwa kujawsko - pomorskiego obszar LGD (powiat tucholski) ma najwyższy wskaźnik liczby podmiotów w dziale 02 (leśnictwo i pozyskiwanie drewna w odniesieniu do liczby ludności (1,8/1000 mieszkańców)
- gmina Cekcyn wykazuje największą wśród 144 gmin województwa liczbę podmiotów w dziale 02 - jest to 37 i pod względem wskaźnika tego rodzaju firm na 1000 mieszkańców zajmuje pierwszą pozycję, gmina Śliwice zajmuje 9 pozycję, Gostycyn - 14, Lubiewo 17, Tuchola 52, Kęsowo 63.
- pod względem ogólnego stanu przetwórstwa przemysłowego, gminy obszaru LGD (poza Tucholą) zajmują dość odległe lokaty (gmina Tuchola zajmuje pod względem liczby podmiotów w sekcji C - 16 pozycję, natomiast pozostałe od 59 do 128), ale gminy Tuchola i Gostycyn wyróżniają się dużą ilością firm w zakresie produkcji artykułów spożywczych (9 i 16 lokata), a gminy Tuchola, Śliwice i Cekcyn dużą liczbą firm w zakresie produkcji wyrobów z drewna oraz korka (odpowiednio 6,10 i 12 pozycja); gmina Tuchola zajmuje 11 pozycję pod względem liczby firm prowadzących produkcję maszyn. **Zdecydowanie brak jednak na tym terenie uciążliwego przemysłu.**

Wskaźniki branżowe odniesione do liczby mieszkańców wskazują, że ponadprzeciętnie dobrze rozwinęły się następujące działalności (oprócz wspomnianego wyżej pozyskiwania i przetwórstwa drewna):

- produkcja artykułów spożywczych w gminie Gostycyn - 4, najwyższy wskaźnik wśród 144 gmin województwa